

UUDENLAINEN STRATEGINEN AJATTELU JA LIIKETOIMINTAMALLIT

- retkikunnan aikajana



Maailman strategiaan ja liiketoimintamalleihin liittyvät tapahtumat

Ennen 1900

- Leiritulet, "10000 Bc Social Media"
- Kleistenes: divisioonan johdossa Strategos
- Sun Tsu: Sodankäynnin taito
- Machiavelli: the end justifies the means
- Von Clausewitz: On war

1900-1925

- Teollistuminen: voit laatia strategiasi kysymättä keltään

1925-1950

- Pitkä ura samassa organisaatiossa – lojaalius
- Sodan jälkeinen yhdessä tekemisen henki

1950-1975

- Liikkeenjohdon strategiat alkavat yleistyä
- SWOT-analyysi
- Ansoff ym: Suunnittelun koulukunnat
- Ura
- Boston –matriisi
- Drucker: Itseohjautuva Organisaatio



1975-2000

- Porter: 3-5P...
- Internet
- Työssä johdetaan aikaa
- Hamel/Pralahad: Core Competence
- Kaplan Norton: BSC

2000-2010

- EU:n yhteisvaluutta
- Blue Ocean Strategy
- Itsensä kehittäminen ja uranhallinta
- Finanssikriisi
- Social median merkityksen kasvu

2010 ->

- Lower, deeper, democracy
- Tiikeritaloudet
- Long Tail
- Social Media > liiketaloudellinen hyödyntäminen
- Työssä johdetaan tuloksia, taloudellinen tulos ei riitä (edes omistajille)
- Supertietokoneet strategiatyön apuna
- Open Source
- USA menettämässä maailman johtajuuden: >Kiina >Intia
- Hot: Diversiteettistrategia
- Mikä korvaa Strategian käsitteen
- Kaaos strategia
- Onnellisuusekonomia, häh?





Suomen strategiaan ja liiketoimintamalleihin liittyvät tapahtumat

Ennen 1900

- Ruotsi-Suomi kotimarkkina
- Autonomia
- Kansansivistys ja koulutususkko
- Identiteetti
- Venäjän markkina

1900-1925

- Itsenäisyys
- Kansalaissota/sisällissota
- Naisten äänioikeus
- Uusia organisaatioita synty&kehitty tähän maailmaan sopivaksi
- Metsäteollisuuden globaali markkina

1925-1950

- Lapuan liike
- Sotastrategiat käytössä
- Kansallinen eheytyminen

1950-1975

- Sotakorvaukset talouden veturina
- Kaikille samat palvelut
- Koneenrakennuksen globaali markkina

1975-2000

- Ensimmäiset kansainvälistymisstrategiat
- Peruskoulu = koulutusmahdollisuudet kaikille
- EU –Integraatio
- Nokia
- Kvartaalitalous
- (jäähäkiön) MM-kulta Suomeen!
- S-postit korkeakouluissa yleistyvät
- Suomen lama
- E-bowernment
- Rönsyt pois, keskittyminen + tehokkuus
- Ulkoistaminen

2000-2010

- IT-kupla
- Suomen Euroviisuvoitto
- Julkiset palvelut eivät enää olekaan kaikille sopivia
- Avoimuus/läpinäkyvyys
- Ekologisuus/yhteiskuntavastuu

2010 ->

- Organisaatiot perustavat Facebook –yhteisöjä
- Kestävä kehitys
- Nykytaantuman hyödyt
- Palveluiden merkitys kansantaloudelle kasvaa, teollinen tuotanto/vienti supistuu
- Työvoiman tuonti Suomen ulkopuolelta
- Hyvinvoinnin näkökulma
- Suuret Ikäluokat eläkkeelle
- Massaräätälöityjä julkisia palveluita
- Eläkeläiset ideoimaan strategiaa (yhdessä junioreiden kanssa)
- ”Strategia, tuttu sana...”
- Synonyymi, tunteita herättävä
- Yhteistietokunta
- Diversiteetti voimavarana
- Strategiapelit kouluissa ja harrastuspiireissä
- Kapitaalitalouden kriisi vs. Digitaalivaihdanta
- **Kestävä kehitys liiketoimintana**



Oman organisaation strategiaan ja liiketoimintamalleihin liittyviä tapahtumia

Ennen 1900

- Lalli –yhteisöllisyys
- Ulkomaiset investoinnit
- Teolliset strategiat
- Ammattiliitot



1900-1925

- Sulkeutuneisuuden aika

1925-1950

-

1950-1975

- Ajopuita monella tasolla... ("ton vika")

1975-2000

- Systemiteoria
- Vahva verkostoituminen

2000-2010

- Human Capital Brand
- Prosessiorganisaatiot
- Strategiat pölyisiä mappeja > strategia-käsitteen hämärtyminen > elävä strategia
- Verkostoituminen, verkostot
- Suunnittelusykli lyhenee
- Strategian sykli oppilaitoksissa
- Skenaariot
- Kosonen: Fast Strategy

2010 ->

- Matriisiorganisaatio
- Asiakkaat mukaan
- Avoin osallistava strategia (vastareaktio: osallistumisähky)
- Yritysverkostot
- Verkosto-organisaatio
- Miten johtaa sirpaleisuutta?
- Kaaosstrategia
- Open – Close – Open
- Living Lab –käyttäjännovaatiot
- Social Organization, Ad Hoc Organization, työn johtaminen
- Kylkiviivastrategia (silakat, linnut)
- Edeltäkävijät
- Mihin tarvitaan johtajia?
- Voiko parvi olla itseohjautuva?
- Sinfonia vs. Jazz –orkesterit
- Nyt määritellään strategiaa, joka voimaan 1,5 vuoden kuluttua